

中　臺　科　技　大　學

111學年度

(自111年8月1日至112年7月31止)

決　算　書

中臺科技大學  
決算目錄  
111學年度

編號	名 稱	頁 次
	決算總說明	第1-20頁
201	平衡表	第21頁
202	收支餘绌表	第22頁
203	現金流量表	第23頁
204	現金收支概況表	第24頁
205B	長期營運資產變動表	第25-26頁
206	借款變動表	第27頁
207	收入明細表	第28-29頁
208	成本與費用明細表	第30-31頁
209	現金明細表	第32頁
209	銀行存款明細表	第33頁
209	應收款項明細表	第34頁
209	預付款項明細表	第35頁
209	附屬機構投資明細表	第36頁
209	特種基金明細表	第37頁
209	存出保證金明細表	第38頁
209	應付款項明細表	第39頁
209	預收款項明細表	第40頁
209	代收款項明細表	第41頁
209	存入保證金明細表	第42頁
209	應付退休及離職金明細表	第43頁
210	最近3年財務分析表	第44-45頁

# 中臺科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

#### 壹、重要校務計畫實施績效：

##### 一、營運計畫：

###### 【策略一、提升行政效能、形塑專業品牌】

###### (一)活化行政組織，提升行政效能

1. 完善組織架構，優化行政績效：本校自 107 學年度推動行政組織再造方案後，行政組織架構及功能皆以完備，後續將據此架構規劃相關具體作法，以活化行政體系、優化行政績效，具體作法分別為促進單位整合協調、提升人力配置彈性及落實追蹤管考等具體作法。
2. 拔優輔弱，提升人力素質：提升行政效能有賴優質人力資源，配合人力資源選用育留策略，有效落實拔優輔弱，全面提升人力素質，具體作法包括建構行政工作說明書、落實行政人力輪調及升遷制度、發展接班人機制。
3. 優化行政系統，強化行政績效：行政績效與行政系統息息相關，優化行政系統可有效簡化行政程序、精簡承辦人力及整合行政資源等優點，透過改善現有行政系統問題，可有效強化行政績效，其具體作法包括盤點行政流程及系統、整合行政作業及系統及行政人力教育訓練等。
4. 落實自我評鑑改善：本校除配合科技大學評鑑計畫辦理各項評鑑工作之外，透過定期檢討內部控制制度及實施內部稽核，確實掌握並改善校務運作機制，同時參酌評鑑結果執行評鑑改善策略，有效落實全面品質管理 PDCA。各項工作重點為強化內部控制制度、核實內部稽核制度及執行評鑑改善。

###### (二)整合教學資源，強化教學品保

1. 推動教學組織再造，確保教師人力素質：因應時代潮流趨勢及少子化、同質化競爭挑戰，規劃系所調整相關策略，以強化教學品質，相關工作除建立系所整併及退場機制外，並配合社會產業需求，增調相關系所，合理規劃及安置相關教職員，置重點於推動教學組織

再造方案及控管教師員額。

2. 輔導教師多元發展，提升師資實務經驗：本校積極鼓勵各職級教師以研究論文、教學及應用技術送審升等，研擬多元升等最低標準及相關辦法，期能透過策略引導及輔導教師多元發展。再者，務實致用為科技大學之辦學理念之一，除透過推動專業教師每任教 6 年應至少進行半年以上或專業與技術有關之研習或研究，可有效提升教師實務經驗之外，透過實務菁英教師計畫、實習指導教師轉任及兼任教師實務經驗原則等政策引導，應可有效強化教師實務經驗，以增進教學成效。

### (三) 強化專業形象、形塑專業品牌

1. 擬訂招生具體策略：面對少子化及同質性學校競爭之衝擊與挑戰，當務之急為提升本校品牌形象，積極開拓學生來源，本校除持續追蹤歷年來學生註冊率及就業率之外，更積極整合相關資源，發展各學制招生具體策略、建立少子化因應策略，並透過相關媒體積極行銷，打造中臺新形象，開發管道廣拓生源，具體作法包括追蹤檢討學生註冊率及就業率、發展少子化因應策略及推動國際化招生策略。
2. 多元行銷專業品牌：本校積極大健康產業專業人才，期能成為中台灣培育健康產業專業人才的領頭羊，成為全台健康產業類最知名的科技大學。因此，整合大健康產業相關辦學績效，形塑大健康產業專業品牌，結合多元媒體行銷專業品牌，成為因應少子化衝擊及同質性學校競爭之重要工作，本校透過形塑專業品牌，主題式整合多元媒體、公關行銷及管理策略，有效打造專業品牌；透過建構新聞發布與管理機制、推動網路行銷策略等具體作法，多元行銷專業品牌，包括主題式媒體、公關行銷及管理多元策略、建構新聞、社群媒體之發布及管理機制及推動網路行銷策略。
3. 提升校友服務功能：校友資源為本校重要資產，校友資源除可運用於推廣知名度、形塑優質形象及增加回饋經費之外，建立校友聯繫及互動管道，更是本校重要目標之一，相關重點工作包括建立校友聯繫及互動管道及活絡校友回饋機制。

### (四) 穩健發展學校營運基礎

1. 拓展多元財源管道，落實校務專業管理能力：本校財源來自政府獎勵補助之外，學雜費、建教合作與受贈等收入為主要財務來源。為充實本校營運發展基礎，規劃擴展財源獎勵制度，訂定推廣教育處

獎勵辦法、衍生中心設置辦法，積極拓展多元財源管道，提升營運效能。校務研究運作成效攸關學校辦學及學生學習表現。本校透過校務研究提供證據本位的分析及報告，以做為校務決策及策略方案之重要參據。同時，校務研究除配合教育部校務基本資料庫作業進行學生、教師、研究、財務等資料數據之蒐集，未來將持續擴增校務研究倉儲系統、建立學生學習歷程與成效資料庫，並結合學生學習成效及畢業後工作表現等大數據分析，協助校務發展。調整系所教學實施及課程規劃的重要參考。

2. 辦學資訊公開透明化：學校除必須向師生、校友、家長、業界及社會大眾公布重要訊息之義務外，亦負有提供社會大眾公開透明辦學資訊之責任，本校除透過設置校務財務資訊公開專區及定期分析辦學及財務資訊，以善盡社會責任之外，進一步配合政府政策推動公益董事制度，以落實高教公共性，並以營造境外師生網路友善環境，落實照顧服務工作。

## 【策略二、活化校園資產、永續發展校園】

### (一) 活化總務行政資源

1. 落實總務行政管理：建立良好總務制度並據以執行達成成效為本校總務單位致力達成之目標，透過建立標準化之法規制度、調整組織人力及經營對外關係，有效落實總務行政管理。工作重點包括法規制度之標準化、調整組織能力及經營對外關係。
2. 管理校園場所設施：提供充足且完善之校園設施為營造永續發展之綠色友善校園之必要事項，透過規劃、發展及建設等積極作為，以營造並提升友善校園氛圍，並妥善維護及管理各項設施，其工作重點包括友善校園之提升及設施維護管理。
3. 規劃完整校地校舍：本校為有效規劃及活用校地校舍，105 學年度積極協調臺中市政府進行土地交換，107 學年度已完成土地交換案，後續將持續推動交換土地活化相關規劃工作。校內 228 號土地及校門口附近空地，考量校務發展、財務狀況及學生需求將規劃為廢液暫存場及學生活動空間，未來將持續推動相關建設，以活化校園土地及校舍。
4. 管理營繕工程、財產及車輛：本校營繕工程、財產及車輛管理均依相關辦法執行工作事項，其中財產及車輛管理部分，除嚴格執行盤點、移轉及資源共享等活化校內資源作法之外，並針對車輛推動共

乘及汰舊換新等重點工作；同時，營繕工程以恪遵節約能源及低碳綠色智慧化之原則進行施工，相關維護則秉持安全、方便、整潔、舒適等原則進行。

## (二) 實施節能減碳，推動永續發展校園

1. 實施節約能源措施，推動綠色採購：為落實政府節能減碳政策，促使能源合理與有效運用，減少能源費用支出，達成節約能源目標，本校除配合本校行事曆上班時間，規劃各大樓空調開放時間外，每年編列預算購置節能設備或汰換高耗能設備，並積極推動綠色採購措施，形成節能校園整體規劃。
2. 規劃綠色能源供電系統：本校新建、增建、改建或修建工程，均採節約電源之規劃設計，以節約能源及減少尖峰用電需求，並應以節能減碳為目標，增加環境對策概念，形成節能校園整體規劃。
3. 推動校園環境保護、職業安全衛生：校園環境保護與職業安全衛生管理攸關校園師生健康與安全，除推動環境保護及職業安全衛生自主管理之外，並落實輻射防護自主管理，以建立永續與安全之校園。

## (三) 結合公共建設，推動校園綠美化

1. 參與公共建設發展：本校無償提供 228 地號土地邊緣，供臺中市政府觀光旅遊局興建中臺科大觀音山登山步道 30 年，具體參與社會公益、促進社區發展。
2. 推動校園綠美化建設：本校將 304 及 305 號土地及週邊區域進行整地及植栽美化，並落實校園綠美化。保健大樓中庭設置學習角落完成花箱種植植栽和桌椅，供師生討論休憩，保健大樓後方施作花架種植蒜香藤，除美化環境，並防磁磚掉落。

## (四) 強化系統資源整合，精進雲端教學環境

1. 整合多元應用系統  
本校持續發展校務 e 化系統，為有效整合相關系統，以提升使用多元性，進而精進雲端教學環境，相關重點工作有強化並整合校務行政主要及次要子系統、建構校園訊息溝通網絡、建置雲端教學平台。除此之外，本校已建立校園即時關懷 APP，整合學生相關資訊，以利學生輔導工作，未來將持續強化功能，提供更多元服務。
2. 推動雲端課程整合產官學師資：雲端課程為落實數位學習之關鍵要素，本校教師致力發展數位課程，成效斐然。未來將持續推動數位課程雲端化，以提升數位學習使用率，並透過即時傳播軟體，開展即時教學對談，促進學生學習興趣，提升學習效果。

3. 設計跨平台數位內容：因應行動化趨勢，持續改善現有系統行動版，除提供手機版電子公文系統，鬆綁公文簽核限制之外，並提供校務行政系統部分功能手機 web 版，持續因應系統環境進行系統改版。
4. 善用公有雲與開源軟體：隨著網路時代的來臨，相關科技及資源不斷推陳出新，本校積極結合先進及免費之網路資源，提供教職員生使用，以因應網路時代之需求，相關重點工作包括善用 Google 公有雲、引進開源軟體、善用資源同步化及引進 Office365 端教學功能。

#### (五) 創新智慧化資訊科技教學

1. 提升師生資訊科技運用能力：資訊科技推陳出新，本校積極提升教職員應用資訊科技之能力，除透過引進教學與研究相關軟體，並進行相關教育訓練，以協助教師發展多元裝置教學應用之外，並積極強化全校教職員生資訊安全及應用知能。
2. 提升校園資訊傳輸效率：校園資訊傳輸速率為校園網路服務成效之重要關鍵，規劃提升資訊傳輸效率之重點工作為提升無線網路效能、更新校園核心主幹、管理光纖主幹流量。
3. 提升前瞻資訊整合能力：因應大數據研究趨勢，積極協助並進行相關校務研究，具體工作重點除引進相關軟體，進行軟體教育訓練，移轉技術至教職員生，提升各單位資訊整合能力。

#### (六) 充實館藏資源、營造多元學習的圖書館

1. 營造多元學習環境：本校致力營造多元學習環境，以落實「技術專業、人文關懷」之理念。緣此，透過統計分析結果，以提升圖書館館藏及空間使用率，並藉由分析結果改善相關設施，以營造人文氛圍，具體實踐人文關懷理念。此外，本校進一步規劃軟硬體汰舊換新、拓展圖書館國際合作及交流等策略，以邁向多元學習的圖書館。
2. 提升專業化、多元化圖書資訊服務：本校實施全方位策略，提供專業化、多元化之圖書資訊服務，以營造全方位學習型圖書館，各策略重點包括加強館際合作功能、提升數位館藏推廣利用教育、強化館員知能及整合電子資源。

### 【策略三、強化人才培育、落實教學創新】

#### (一) 彰顯特色，選對學生適性揚才

本校以醫護背景出身，依據各系培育目標，選定適合的招生類別，以發揮適性選才之功能，在少子化之浪潮中，能屹立不搖。為建立培養學生成為具有特色實務人才的基礎，藉由導入科學化的校務研究精神，反思

本校培育學生之相關策略及作法，在現有證據基礎下提出未來發展方針，並以 PDCA 持續改善的精神不斷精進。自新生基本資料分析結果發現，本校新生來源以中彰投最多（比例高達 66.7%），選擇就讀本校的理由為離家近（比例 37.3%），因此，本校招生策略以在地深耕為開端，有效串接近鄰近周邊之高中職學校。除此之外，根據新生基本資料分析結果發現，僅有 4.78% 新生瞭解自己即將就讀的學系，而 22% 新生對未來就讀系發展及所需能力不清楚，以致學生在大一階段便有休退學現象，因此，本校實施銜接教學策略，協助學生瞭解未來學習方向，俾利入學後順利銜接大學課程步調，有效降低新生休退率。另外，從新生問卷統計出學生選擇就讀學校之考慮因素中，在學習面向以科系具特色、專業課程符合需求、及符合興趣為主要考量；在學校聲望與評價上則以學校辦學目標鮮明校風優良、媒體學術聲望受肯定、在企業界具有良好的評比為重。綜上所述，本校規劃彰顯特色，選對學生適性揚才策略之工作重點包括落實系所發展之檢討與調整、優質化行銷以彰顯學校鮮明定位及整合院（系）對接高中資源。

## （二）提升教學品保，精進教學效能

本校致力提升教學品保，精進教學效能，每學年除了辦理教學優良教師遴選，遴聘優良教師為教師教學成長委員會委員，邀請優良教師參加新進教師研習座談及同儕觀課，提供教師彼此互動交流機會，藉以了解教學優良教師的教學理念與教育方針，達到鼓舞教學士氣與提升教師教學熱誠的功效，並辦理精進教學研習、講座、教學工作坊，藉由教師專業進修，增進教師專業教學知能，執行以來成效良好。除此之外，本校成立「微縮暨創新教學演練專業成長社群」，邀請校、內外講者分享翻轉教學經驗及進行實務演練互相觀摩，協助新進教師掌握授課技巧並提供教師諮詢服務；依據教師教學需求與興趣，鼓勵成立與加入教師教學專業成長社群，以提昇教師自主學習動能，增加與其他教師們互動交流機會；舉辦提升教師達到高品質教學成效研習，如問題導向學習（PBL）、團隊導向學習（TBL）、互動式回應系統（IRS）、個案教學及多元評量機制；引介創新教材、教具，豐富數位化課程之理念，並提升教師製作引發學生學習動機的數位教材之知能，有效達成精進教學效能之目標。同時為使校務發展計畫聚焦健康產業，執行策略亦以日照中心相關為主軸。為落實務實致用之技職教育目標，提升教師專業實務能力，鼓勵規劃深度研習、廣度研習及教師以帶職帶薪方式至業界進行為期 1 年或半年之深耕服務，持續鼓勵教師從事實務性研習。

### (三)整合教育資源，發展教學特色

1. **推動課程永續再造，學院實體化：**本校為積極整合教育資源，發展教學特色，105學年度開始推動學院實體化相關策略，各院針對課程訂定院共同核心必修課程，各系所再依雙迴圈方式透過課程委員會修訂課程。為協助學生強化就業競爭力積極架構多元學習方案，除規劃「培養學生職場軟實力」，開啟學生多元學習能力外，宜更進一步依據學院專業及特性規劃「打造醫護專業務實人才」、「形塑健康產業」、「培育健康產業跨領域管理創新人才」、「人文創新在地關懷」等，以滿足特色發展及多元學習之需求，具體落實多元學習適性發展。未來持續推動學院實體化之工作重點包括發展特色實驗室及中心、盤點專長統籌運用、活化技職教育課程、發展適性人才課程。
2. **發展跨領域之競爭力學程：**本校整合系所資源，持續推動跨領域教學及發展具競爭力之學程，以提升學生學習廣度，重點工作有推動修課彈性制度、聚焦培育建構醫療健康產業領導人才培育計畫、規劃微學分及專業深碗課程等。

### (四)擴展國際交流增加境外生源

因應科技發展與國際化合作的宏觀視野，積極推動國際化及提昇我國教育學術競爭力的目標，本校95年於研究發展處下成立國際合作組，105年8月1日正式合併國際合作組、招生組，並於教務處下設立「招生及國際合作中心」，統籌辦理全校性國際相關業務，為強化招生及國際合作功能，於109學年度組織變更為一級單位「招生及國際合作處」。締結國外姐妹校，完成合約簽訂，協助學生申請國際交流學生，努力招生境外學位生包括外籍生、港澳僑生及陸生。未來將持續與優質大學締結姐妹校，鼓勵師生積極參與姐妹校舉辦之國際研討會或競賽，辦理姐妹校短期實習交流、訪問學者交流、交換學學生計畫，期能推動共同合作。

## 【策略四、深耕產學合作、發展學校特色】

### (一)厚植研究能量

1. **獎勵研究績效傑出教師：**配合科技部辦理補助大專院校研究獎勵，本校訂定「獎勵特殊優秀人才措施施行細則」，以彈性薪資方式獎勵學術研究績效傑出之教師，藉此提升學術研究風氣；持續辦理學術期刊及研討會論文獎勵，並依發表期刊之類別或參與之國內外研討會，給予不同等級之獎勵金，藉此增加學校能見度及論文被引用率。

2. 厚植整合型研究量能：本校教師積極參與研究，除申請科技部與政府機構相關計畫外，亦勤於申請校內外研究計畫，然而，研究計畫多數侷限於教師個人專業，礙於研究經驗及資源不足，整合型或攜手型研究計畫較為缺乏。因此，規劃整合教師研究專長，研議成立跨院系研究團隊，發展各學院研發特色，並推動跨領域整合研究計畫，爭取大型跨領域計畫，未來朝推動「以院為核心，一院一研究中心」，建構產學績效之平衡發展。
3. 提升教師研發能量：為提供本校教師充沛的研究資源，鼓勵教師從事研究工作，除推動前述之整合性計畫外，亦訂有校外專題研究計畫獎助辦法，且制定教師所執行之計畫管理費至多35%作為獎勵金，校內專題研究計畫經費補助辦法明定每學年提供兩梯次之個人型研究計畫補助案，增加經費來源挹注；另針對具有研究潛力之新進教師，給予充分的經費補助，協助進行基礎及應用性研究，藉此鼓勵教師積極從事學術研究與產學合作，以有效爭取外部計畫；結合在地產業及與簽訂策略聯盟之高職校院進行合作，促進跨校研究資源整合，發展核心技術，推動校際與校內跨領域研究。
4. 提升學生研究軟實力：本校致力於提升學生研究能量，在研究生方面，除透過訂定論文發表之畢業門檻，以引導研究生積極參與學術研究發表之外，亦提供研究生研究經費與機會，積極參與國際研討會，發表論文，展現研究成果，培養實務與研究能力；大學部學生方面，藉由本校教師評鑑辦法給予指導老師加分計點，以鼓勵老師協助學生申請科技部「大專學生研究計畫」，另外，本校亦提供大專生專題研究經費，鼓勵大學部在學學生踴躍提出申請，俾儘早接受研究訓練及體驗研究活動，使大學部學生能夠獲得更多的研究資源與機會，儘早進入學術研究之領域。
5. 舉辦國內外學術研討會：本校積極鼓勵院系所申請科技部補助舉辦或參與國內外學術研討相關活動，長期辦理國內外學術研討會，以促進學術及師生交流；研發處每年舉辦產學合作計畫暨專題研究補助案成果發表會，以推廣計畫成果並建立產學研交流平台，提供合作機會及探討未來研究方向，期能提升學術研究及產學合作成效。

## (二) 強化產學合作

1. 強化專利研發，開拓技轉商機：技職校院辦學目標著重於學生未來就業能力職涯發展之培養，務求教學方向及內容有效接軌產業實務。本校長期致力於應用技術產學推廣，並獎勵教師申請及取得專利，實施

以來技術轉移件數較少，為強化產學專利研發，並從中開拓技轉商機，盤點歷年專利並建置「專利服務平臺」，整合教師專利研發成果及知識分享，邀請企業參與此平臺，以提升專利之被利用性，協助教師專利之申請與推廣。同時，本校亦研擬強化產學研發專利與技轉商品化的執行方案，以提升本校專利研發及技術轉移之績效。

2. 跨領域跨校產學研發合作：本校自我定位為「兼重人才培育與產學合作之專業型優質科技大學」，積極培育社會所需具「技術專業、人文關懷」之健康產業專業人才。因此，除透過訂定本校「產學合作實施辦法」及「一般型產學合作計畫經費補助辦法」，推動及鼓勵教師進行產學合作之外，並於「教師校內專題研究計畫經費補助辦法」增列整合型計畫，鼓勵教師發揮團隊合作精神，進行跨領域跨校產學研發合作，建構醫護、生技、健康、福祉及智慧醫療相關產學研發合作環境。此外，本校持續規劃教師擔任企業短期顧問，提供中小企業技術諮詢，研擬產業升級輔導方案，具體落實跨領域跨校產學研發合作，推動技術輔導產學計畫。
3. 強化系所產學能量：本校秉持務實致用精神，致力推動產學合作及研究技術實務化，然而，缺乏激勵系所推動產學研究之能量，系所產學績效不彰。為鼓勵系所推動產學研究，提升系所產學能量，本校規劃產學績效制度，研擬各系所產學合作成果目標值，並訂定年度績效成長以5%為目標。此外，本校積極推動產學實質互動交流，編列預算協助教師至合作機構或產業實地服務或進行產學合作計畫案，增進產業鏈結機會，以拓展產學合作。
4. 推動國內外醫療產業合作：本校長期深耕醫療產業，積極與大里仁愛醫院、怡仁綜合醫院、林新醫院、童綜合醫院、臺中榮民總醫院、澄清醫院、衛生福利部豐原醫院、彰化基督教醫院、秀傳醫療體系醫院、員榮醫療體系等醫院及埔里基督教醫院等地區知名醫院及學研機構維持長期而緊密的合作關係，推動醫護特色產學應用研究。未來將持續擴展更多國內外醫療產業合作方案。

### (三)形塑學校優勢特色

1. 打造醫護專業與長照務實人才：本校為健康產業專業之學校，因應高齡社會來臨，對於健康產業及長期照護專業人才需求日增，本校護理學院以培育醫護專業及長照務實人才為發展特色，除建置「護理學院臨床技能中心」以提供一個模擬臨床實境的多功能學習環境，並規劃相關課程之外；亦結合各系所專業跨領域合作，發展吞嚥困難飲食製

作等相關活動與課程，再者，將建置「優質軟食研發基地」，提供廠商進駐，以共同孵育軟食產業。同時鏈結醫療機構及相關產業，產學攜手開發互惠增能的智慧輔助科技，創新長照服務以提升高齡者生活品質；並積極建置本校日照中心及開發校外長照機構實作場域，打造理論與實務兼備之醫護專業及長照務實人才。

2. 形塑健康一體(one Health)特色：健康科學院配合產業脈動，發揮健康科學產業特色，以培育具實作及就業能力之專業人才為目標。積極整合各系所之資源，以促進人類健康、檢測環境健康、以及照護動物健康三面向，形塑健康一體(one Health)特色。在促進人類健康方面，以建置「數位牙技培育中心」及「臨床視光中心」為重心，兼具學生實習及服務中臺師生的雙重目的，增進學生之實作能力。環境健康檢測方面，以強化現有「微生物檢測實驗室」、「環安衛分析實驗室」、以及「食品分析檢驗實驗室」為主，培育專業檢測人才。動物健康照護方面，本校擁有「動物放射治療研究中心」，持續研發動物放射治療的相關技術，強化動物健康照護特色。
3. 培育健康產業及教育事業創新管理人才：人文及管理學院以健康產業及教育事業之經營與管理為發展主軸，強調將企業倫理、社會責任及人文關懷等議題融入教學，整合通識教育中心及各領域師資與課程，開設鏈結在地文化微學分課程及文化創生學分學程，厚植學生人文關懷及文化素養。在健康產業管理人才培育方面，聚焦精準健康照護及健康促進技術發展，並以本校日照中心為實作場域，建構完善智慧化照護設備，結合大數據、物聯網、人工智慧與雲端科技等技術，培育健康產業管理人才。在教育事業經營人才培育方面，發展具人文深度之創新服務特色，並以「臺灣民俗文物館」、「非營利幼兒園」及「親子館」等為基地，提供在地化教保及文教事業專業服務，培育具創新思維之教育事業經營人才。

#### (四) 強化師生實務知能

1. 深耕企業參與人才培育：本校積極推動學生赴業界實習，以培養學生實務能力，亦透過各類競賽、考照輔導、企業參訪、就業媒合及產業學院等拉近學生與業界需求契合度。基於本校與企業之長期良好關係，建構本校「求職及求才服務平臺」，強化就業輔導，以延伸企業為實作場域，進行實務人才培育工作。
2. 強化教師實務教學能力：有鑑於課堂傳授實務經驗對培育實作人才

之重要性，本校積極鼓勵教師至業界進行研習、深耕或產學合作，並訂定「教師進行產業研習研究及補助實施辦法」，強化教師實務經驗並提升實務教學能力。

3. **強化學生競賽及考照能力**：本校長期關注學生校外表現及證照通過成效，除鼓勵並輔導學生參與國內外競賽之外，並開設多項專業證照輔導班，及建置「國家考試模擬平台」，完善、充實平台之題庫內容，藉此協助學生考取專業證照。108 學年度本校國考系所證照錄取率均在全國平均之上，其中，牙技系及醫技系畢業生分別獲得牙技師榜首及醫檢師榜眼殊榮；108 學年度護理系及醫放系畢業生榮獲 109 年第一次護理師及醫放師國考榜首。未來將持續推動學生競賽及考照輔導等相關策略，並研擬相關獎勵辦法以提升學生考照成效。
4. **強化專題及實習課程**：專題及實習課程有助於提升學生就業力，本校積極推動系所校外實習及實務專題課程，規劃探究性學習導向之大一定錨課程、設計及合作取向之大二、大三創新專題課程，及整合型學習導向之大四終端課程，以作為專題導向式學習課程的發展脈絡。藉由一系列探究性學習課程、設計及合作取向之創新專題課程及整合性專題課程的設計，與企業進行長期研發專題的深度合作，從實務實習與專題中導引學生運用專業知識，以團隊合作模式，涵養學生解決問題、溝通、創新、跨領域學習等多元能力，進而統整學生個人專業知識及學習能力。
5. **提升學生就業競爭力**：本校透過辦理職涯相關講座、就業媒合活動及人才接軌計畫，提升學生就業競爭力。職涯輔導講座希望透過適性揚才、務實致用的教學策略，以職場的需求為導向，協助學生提早具備相關專業之準備力，成功邁向職場。就業媒合部分，除辦理校園徵才活動，廣納廠商求才需求，搭起業界與畢業生之橋樑外，亦藉由建置本校「求職及求才服務平臺」，搭建產界與學界雙向溝通，提供畢業生及畢業校友求職資訊及媒合就業。人才接軌計畫部分，系所推動「最後一哩」實習，增進學生貼近業界實境，協助學生提早做好職場接軌準備，達成畢業即就業的教育目標。

## (五)推動國際化，拓增海外就業市場

1. **配合政府新南向政策**：本校為培育具國際視野人才與配合政府推動新南向政策，積極拓展新南向教育、就業與產學合作，除開設新南向專班及相關語言課程，提升多元語文溝通與國際多元文化視野能力之外，並積極參與各國的教育展，拓展東協國家境外生源。

2. 落實國際學生輔導機制：本校設置國際學生學伴制度，以協助國際學生適應生活。建立國際學生新生接待流程與服務團隊，每位國際學生安排1位本國學生擔任學伴，除可協助國際學生適應校園生活與體驗台灣文化之外，亦可提升本國學生外語能力與國際學生之華語能力；定期舉辦國際學生聯誼活動，並分享生活資訊，同時協調本校相關行政單位辦理各項服務，例如：提供諮詢、及處理法律事件或突發狀況等，以確保國際學生得到適當協助。
3. 協助師生國際研修與實習：本校與國際學校建立專業學術實體及視訊講學交流模式，除了與大陸地區及日本、馬來西亞等國家進行跨校教師交流訪問之外，亦積極邀請具學術特殊成就之國外學者蒞校或以視訊方式講演、講學、及參與學術研討會議；鼓勵專任教師參加國際研修，赴國外講學以貢獻專業；規劃歐美外籍講師寒暑假帶領暑期營、帶領學生參與國際志工活動、進行國際交換學生、推動學生赴海外見實習、輔導學生參與專業國際競賽或國際研修，透過實體參與及遠距視訊的國際交流活動擴大師生國際視野。
4. 提升語言師資國際合作：為提升國際化及回應政府新南向政策，積極延攬國外語言師資進行短期教學與交流，除透過日本、澳洲、美國、加拿大、西班牙、韓國、芬蘭、英國等語言師資進行國際合作之外，並邀請國際交換生蒞校交流，由國際生擔任外語教學助理，與本校學生共同學習。此外，本校規劃參與國際學校策略聯盟，並簽署策略聯盟備忘錄；鼓勵教師前往英國、西班牙、澳洲、日本及新加坡等國際學校實務參訪，落實國際實質交流。
5. 舉辦海外就業與媒合：本校積極拓展學生進入海外就業市場，並藉以吸引外國學生到台灣交流學習專業知識與技能。邀請「中華民國全球職涯發展協會」到校舉辦海外就業講座或就業博覽會，藉由與國際合作機構交流機會，協助學生海外就業媒合，並邀請海外就業校友進行經驗分享座談；辦理外語面試輔導課程，提升學生外語面試能力，並強化學生專業英文能力與輔導取得專業證照，擴增海外就業人數。

## (六)營造創新創業環境，籌辦校辦企業

1. 培育創客種子師資：創意、創新和創業等三創為教學實務最後一哩，本校成立創業社群或師生創業團隊，針對不同主題規劃主題式創業講座、創業技能或實作研習課程，培育創客種子教師，並將創造實務及創業理念推廣於學生，以落實創意、創新、創造與創業教育。
2. 落實創業教育：本校為深耕創業教育，積極規劃創業培訓課程，並

搭配專題實作或創業實習，並與業界合辦創業學程，以擬真創業模式進行學生培訓；邀請業界創業者分享創業歷程，透過多元方案引導學生進行創新創業的嘗試，有效落實創業教育。此外，本校成立創業社群或師生創業團隊，針對不同主題規劃主題式創業講座、創業技能或實作研習課程，將創造實務及創業理念推廣於學生，以落實創意、創新、創造與創業教育。

3. 建置友善創業環境：為使學生能利用校園資源進行創業，本校規劃創新創業空間，鼓勵師生創業及協助產業創新，運用檢測技術及教及教學諮詢等研發成果，發展衍生新創企業。另，建置友善創業環境如：創新培育中心、金工教室、實習行動餐車、霜淇淋機及爆米花機等微型創業實作場域，整合本校各專業師資，搭配課程設計及創業實作活動，培育具創業精神之優質人才。
4. 設置長照機構：配合高齡化社會的趨勢及政府推動長照政策，本校整合各系所專業，109 學年度於校園設置社區式長照機構，以「自主、自立、自由、自在」為服務理念，提供在地社區 60 位失能者與失智者日間的照顧服務，並作為培育長照人才與技術發展之場域。另，預計於 110 學年度籌設居家式長照機構，將照顧服務由社區延伸至家庭，提供更完整、更多元化的長照服務。未來將規劃成立長照智慧照護教學中心，發展智慧醫療與輔助科技，並積極評估擴充居家式服務及設立校內外據點，延伸長期照顧服務業務，以發展長照技術並培育優秀長照實務人才。
5. 籌設衍生新創企業-動物醫院：本校醫學影像暨放射科學系因應動物診療相關之教學、研究實務應用之推廣、與服務社會之需要，成立動物放射治療研究中心，以照護動物健康。為整合各系所資源，未來規劃將動物放射治療研究中心改設置為動物醫院，並評估擴充經營項目，以迎合寵物的市場商機，強化動物診療人才培育。為建立完整的健康產業，本校長期目標上亦將規劃設立附屬醫院。

## 【策略五、營造健康中臺、厚植適性關懷】

### (一)營造友善校園環境

因應學校環境、社會期待及學生需求，培育學生關鍵能力，提升校園整體友善安全環境與完善輔導系統。內化學生自律、向善情懷，涵養學生高尚品德與社會公民責任建構安全、健康、舒適生活與學習環境，營造友善校園環境提供師生優質大學校園。

1. 培養學生職場軟實力：引導學生經由課外活動、團體經歷與培訓課程，發展其人際關係、個人興趣或課外第二專長；以社團輔導推動幹部研習及多元人才培訓課程，以培養符合社會需求的社團菁英，並及擴展其國際觀；鼓勵自治團體參與校務學習，提升學生自治及履行公民責任的能力，善盡社會責任，成就學生全人發展，具體作法包括強化社團與社區互動、積極推動社團社會服務，成就學生全人發展，善盡社會責任、培養社團學生組織規劃及領導能力、舉辦多元活動，建構活動校園。
2. 營造友善安全及多元文化校園：具體作法包括營造友善安全校園、營造拒毒反毒純淨校園及落實多元居住安全與服務、強化交通安全生命關懷及強化民主法治認知。
3. 培育優質有品中臺青年：藉由申請教育部補助發展品德教育推廣與深耕學校計畫，辦理多元活動融入校園生活，有效使本校學生從內而外認知與體驗有品生活，型塑品格風範。
4. 提供安定就學濟助方案：協助遭遇緊急危難學生及家庭，提供緊急紓困服務，有效使學生安心學業。配合教育部深耕計畫，建構健全完善就學協助機制以協助經濟或文化不利學生就學相關之推動策略為基礎，藉由啟動外部募款機制，以本校為中心進行同心圓擴展，除鼓勵校友與鄰近區域相關機構、企業及基金會參與之外，並邀集醫護專業領域相關機構及企業，共同建立外部資源，配合教育部提供之配對基金 (matching fund)，提供經濟或文化不利學生輔導所需資源及經費。期能產生由近而遠擴散效應，發揮由淺入深之深化效果，逐步實踐以學習取代工讀的輔導機制，讓學生體認求學時期學習動機與有效學習的重要性，轉化成自我期待與課業要求，進而提升就業競爭力，翻轉學生的未來。
5. 推動健康校園活動：為營造校園健康樂活環境，持續推動衛生教育，加強健康體能及創新社區服務活動，賡續辦理：建構健康促進學校、創造優質校園生活、各項衛生教育及社區服務、師生健檢服務與異常追蹤輔導。

## (二)深化多元服務學習

規劃深耕之服務學習策略、方案與工作重點，透過有效率機制、訓練研習、課程、交流、社會資源，實務參與等，融合服務學習內涵，從心教育，推展服務學習教育理念（愛校服務、領導知能、群己互動、服務關懷之薰陶）體驗助人服務之情懷、薰陶人文涵養，提升人文關懷校園文

化風氣，深化學生品德與社會公民責任。本校於 105 學年度受台中市政府委託臺灣民俗文物館之經營，以本校產學合作及推廣教育處為服務與媒合平台，鎖定台中市境內文化創意產業、休閒產業等特色產業，促成政府、學術與產業界更多輔導與合作，帶動產業升級，創造更多商機與就業機會。此外，亦鼓勵校內各單位積極推動並聚焦於橘色科技（福祉科技）之推動，期能推展為社會服務之理念。

### (三)厚植關懷平等環境

深耕落實諮詢輔導工作無縫隙接軌，持續推動三級預防輔導工作及強化相關軟硬體資源，落實導師功能與輔導制度，推動性別平等教育之運作，持續落實完善校園性侵害、性騷擾或性霸凌防治規定，建構無障礙性別學習空間，建立性別平權共存校園文化，推動特殊教育無障礙融合式服務，以落實並形塑校園人權環境。

### (四)落實人文創新在地關懷

為因應知識經濟時代，培育國際化專業與通識、人文與科技、具有解決問題能力之全方位的人才，教育新思維，則需透過建立人文創新的思維邏輯，並能朝向核心思維發展，方能展現教育新氣象。並透過教師之愛與關懷強化學生創新實踐和醫護關懷。

## 【策略六、協助社區發展、善盡社會責任】

### (一)友善老少，中臺有愛關懷

台灣 106 年的老年人口已達 14%，也就是 WHO 所定義的「高齡社會」，到 114 年將超過 20%，為「超高齡社會」，回顧 82 年台灣初邁進 7%至今也才 24 年，即達到 14%，顯示老人化速度驚人，相同的比例，法國推估需要 131 年，瑞典 88 年，英國亦有 51 年。換言之，其他先進國家有長達 50 年至 130 年的時間來準備迎接高齡社會，但台灣卻只有 24 年的時間來因應。因此，本校結合推廣教育處、兒童教育暨事業經營系、老人照顧系及學生事務處等之專業與特色，規劃營造樂齡社會，提高幼兒福利教育等策略，落實扶老攜幼目標。重點工作說明包括發展老金孫支持代間學習、續辦兒教事業整合幼兒資源及辦理日照中心。

### (二)統合終身學習，建立開放式之大學

教育部即將推動大學夜間部繼續教育學制轉型為無修業年限「開放式大學」，開設符合產業需求的課程，不僅免筆試入學，還可終身隨進隨出、累積學分拿學位，代表開放式大學將轉化為終身學習的成人教育模式，學習年限不受限，採零存整付之類學分銀行方式進行。因此，

面對終身學習時代唯有藉由「社區」由下而上的營造與推動，方能真正全面、持續、多元地促進終身學習的落實與發展，透過終身化與全民化的學習，促進社區民眾的素質普遍提升。由此可見，社區終身學習已經蔚為一股重要的本土化趨勢，欲發展學習社會，須先建構學習社區，對大學提供多元教育服務，具正面意義。本校因應社區終身學習發展趨勢，規劃到各產業及學校開設學分班、開設各式訓練課程、永續經營社區大學及長青學苑、發展在地博雅課程；結合多元有利教學資源、打造永續學習環境及發展創新教學課程、遠距開放離線學習等三大重點工作，包括輸出專業教學資源，提供在職進修管道、經營在地社區大學、發展尚青博雅課程、結合多元有利資源、打造永續學習環境、發展創新教學課程、開放遠距離離線學習。

### (三)落實大學責任，實踐永續發展

本校為落實大學社會責任，實踐永續發展目標(Sustainable evelopment Goals, SDGs)，規劃「在地 X 永續」USR 發展藍圖，其中在地連結部分，聚焦中部地區在地發展需求及現況問題，盤點並導入學校資源及專業，以問題導引方式發展連結 SDGs 項目之計畫；永續發展部分，導入《聯合國教科文組織實施《全球永續發展教育行動計畫》路線圖》(UNESCO Roadmap for implementing the global action programme on education for sustainable development) 之推動永續發展教育五大優先行動領域，除可藉此重新定位教育和學習，使每個人都有機會獲得為永續未來做出貢獻的知識、技能、價值觀和態度之外，並且在推動永續發展的方案、計畫及活動過程中強化教育與學習，具體實踐永續發展目標。整體而言，本校基於大學社會責任與地方創生是綿密結合的有機體，透過公民意識覺醒，致力在地公共議題與課程的結合及發展，引導社區與學員共同參與在地資源探勘與解構，透過師生之在地經營，落實大學社會責任。重點工作包括「場域永續與人才培育-大坑后里食農與國高中小學食安食育的社會實踐計畫」、「文資蘊生-深耕文化資產與人才培育計畫」及推動「在地 X 永續」USR 發展藍圖。

### (四)在地區域整合，發揮健康產業特色

本校以健康產業起家，以人文涵養立校，於 106 年獲台中市政府肯定，獲得臺灣民俗文物館以及臺中市東南區後驛社區大學之經營權，為本校進入市區的前進基地，也是本校服務據點的前哨站，將以本校健康產業學系為元素，善盡在地關懷的社會實踐，具體作法包括結合民俗文物館、浸潤平順心福三里及中臺三愛服務學習。

## **二、重要長期營運資產增置計畫：**

111 學年度增加長期營運資產總計 1 億 6,223 萬 2,144 元(含不動產、房屋及設備 1 億 5,854 萬 3,073 元及無形資產 368 萬 9,071 元)，請詳長期營運資產變動表(編號：205B)，說明如下：

- (一)土地 14 萬 4,900 元，主要係因本校 111 學年度接受受贈之土地，業經教育部 111 年 11 月 18 日臺教技(二)字第 1110113901 號存部備查，並依學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定，以現時市價 144,900 元入帳，列於土地及受贈收入項下。
- (二)房屋及建築 1 億 1,580 萬 5,932 元，主要係因本校勤學樓工程款訴訟案於 112 年 6 月 13 日與中華工程公司調解並已達成和解，同意支付中華工程公司 1 億 2,700 萬元，因前期已認列應付工程款 1,119 萬 4,068 元，故 111 學年度增加認列房屋及建築 1 億 1,580 萬 5,932 元。
- (三)機械儀器及設備 3,148 萬 3,823 元，含自動伽瑪射線偵檢儀、中央系統冰水機等實驗設備。
- (四)圖書及博物 373 萬 231 元。
- (五)其他設備 737 萬 8,187 元。
- (六)電腦軟體 368 萬 9,071 元。

## **三、長期債務之舉借及償還：**

本校無長期債務之舉債及償還金額之情形。

## **四、其他重要計畫：**

- (一)本校已獲得教育部補助「高教深耕計畫」連續 5 年且每年度執行計畫經費累積達 2 億 8,250 萬元以上。
- (二)本校每年獲得教育部「產業學院」、臺中市政府之「臺中市豐原親子館」、「臺中市托嬰中心訪視輔導暨評鑑」及「臺中市居家托育服務中心暨弱勢家庭兒童臨時托育服務」等大型計畫補助款，綜上，總計達 2,700 萬元以上。

## 貳、決算概要：

### 一、收支餘绌情形

(一)本學年度收入8億9,656萬5,354元，較本學年度預算數9億4,655萬4,650元，減少4,998萬9,296元(-5.28%)，主要係因學雜費收入、產學合作收入及推廣教育收入預算高估，學雜費收入決算數較預算數減少約5,389萬元；產學合作收入決算數較預算數減少約2,342萬元；推廣教育收入決算數較預算數減少約151萬元。本校研擬各項「開源措施」，包括積極爭取各項政府補助款、對外募款、謙和賀社區長照機構收益較預期成長；配合銀行優惠政策進行定存管理等，成效卓著，致使補助及受贈收入決算數較預算數增加約1,722萬元；附屬機構收益決算數較預算數增加約190萬元；財務收入決算數較預算數增加約618萬元；其他收入決算數較預算數增加約384萬元等。

(二)本學年度成本與費用8億8,600萬547元，較本學年度預算數9億5,791萬915元，減少7,191萬368元(-7.51%)，主要係因人事費決算數較預算數減少約5,200萬元；產學合作收入減少，相對產學合作支出決算數較預算數減少約2,558萬元。

(三)以上總收支相抵後，計本期賸餘1,056萬4,807元，較本學年度預算數負1,135萬6,265元，增加2,192萬1,072元(+193.03%)。

### 二、現金流量結果：

(一)營運活動之淨現金流入9,725萬7,173元。

(二)投資活動之淨現金流出529萬6,489元。其中現金流入合計8,486萬5,359元，含收回存出保證金收現數8,188萬5,096元、減少特種基金收現數240萬721元、減少附屬機構投資收現數57萬9,542元；現金流出合計9,016萬1,848元，含增加不動產、房屋及設備付現數7,906萬9,971元、增加無形資產付現數300萬783元、增撥特種基金付現數778萬1,844元、支付存出保證金付現數30萬9,250元。

(三)籌資活動之淨現金流出455萬3,720元。其中現金流入合計577萬1,514元，包括增加代收款項收現數76萬7,072元、收取存入保證金收現數500萬4,442元；現金流出合計1,032萬5,234元，包括減少代收款項付現數399萬1,353元及退回存入保證金付現數633萬3,881元。

(四)本期現金及銀行存款之淨流入8,740萬6,964元，係期末現金及銀行存款12億4,259萬4,382元，較期初現金及銀行存款11億5,518萬7,418元增加之數。

### 三、資產負債情況：

(一)本學年度資產34億8,960萬316元，包括流動資產12億6,667萬7,913元、投資、長期應收款及基金1,831萬743元及不動產、房屋及設備淨額21億9,291萬2,638元、無形資產淨額1,121萬272元及其他資產48萬8,750元。

(二)本學年度負債2億2,667萬7,340元，包括流動負債2億1,183萬5,248元及其他負債1,484萬2,092元。

(三)本學年度權益基金及餘純32億6,292萬2,976元，包括權益基金28億5,520萬8,675元及餘純4億771萬4,301元。

### 四、現金收支餘純情形：

本學年度現金餘純1,518萬6,419元。其中經常門現金收入8億5,328萬6,774元、經常門現金支出7億5,602萬9,601元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出4,207萬754元、購置不動產現金支出4,000萬元。

### 參、其他：

#### 一、本學年度收支賸餘(短純)原因及短純因應改善措施

110學年度收支賸餘1,056萬4,807元，財務狀況良好。本校積極實施「開源節流」措施，「開源」方面，研擬招生策略、爭取各項政府補助款及產學合作計畫等，投入於改善師資、充實教學軟硬體及教學

研究經費；「節流」方面，實施教職員優退方案、檢討教師鐘點費及推動各項節能措施，有效降低人事費及減少水電費。

## 二、其他重要財務事項

本學年度決算書係依教育部 112 年 9 月 11 日臺教會(二)字第 1124401041 號函、112 年 6 月 26 日臺教會(二)字第 1124400699 號函、112 年 3 月 20 日臺教會(二)字第 1124400314A 號函、112 年 3 月 3 日臺教會(二)字第 1114401665A 號函暨 107 年 7 月 19 日臺教會(二)字第 1070096127B 號函之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」編列。

中臺科技大學  
平衡表  
中華民國112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本) 年7月31日 決算數(1)	(上) 年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>3,489,600,316</b>	<b>3,385,948,125</b>	<b>103,652,191</b>	<b>3.06</b>
流動資產	1,266,677,913	1,159,168,352	107,509,561	9.27
現金	270,000	220,000	50,000	22.73
銀行存款	1,242,324,382	1,154,967,418	87,356,964	7.56
應收款項	20,313,920	98,793	20,215,127	20,462.10
預付款項	3,769,611	3,882,141	(112,530)	(2.90)
投資、長期應收款及基金	18,310,743	11,926,214	6,384,529	53.53
非流動金融資產	0	1,000	(1,000)	(100.00)
附屬機構投資	4,718,680	3,714,274	1,004,406	27.04
特種基金	13,592,063	8,210,940	5,381,123	65.54
不動產、房屋及設備	3,630,790,246	3,585,915,419	44,874,827	1.25
土地	457,043,165	456,898,265	144,900	0.03
土地改良物	940,000	940,000	0	0.00
房屋及建築	1,923,353,438	1,807,547,506	115,805,932	6.41
機械儀器及設備	701,929,612	750,444,753	(48,515,141)	(6.46)
圖書及博物	206,709,262	205,990,604	718,658	0.35
其他設備	340,814,769	364,094,291	(23,279,522)	(6.39)
累計折舊總額	(1,437,877,608)	(1,465,786,921)	27,909,313	(1.90)
不動產、房屋及設備淨額	2,192,912,638	2,120,128,498	72,784,140	3.43
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	70,080,976	94,657,325	(24,576,349)	(25.96)
電腦軟體	70,080,976	94,657,325	(24,576,349)	(25.96)
累計攤銷總額	(58,870,704)	(81,996,860)	23,126,156	(28.20)
無形資產淨額	11,210,272	12,660,465	(1,450,193)	(11.45)
其他資產	488,750	82,064,596	(81,575,846)	(99.40)
存出保證金	488,750	82,064,596	(81,575,846)	(99.40)
合計	<b>3,489,600,316</b>	<b>3,385,948,125</b>	<b>103,652,191</b>	<b>3.06</b>
<b>負債</b>	<b>226,677,340</b>	<b>133,589,956</b>	<b>93,087,384</b>	<b>69.68</b>
流動負債	211,835,248	117,418,425	94,416,823	80.41
應付款項	162,533,975	43,937,233	118,596,742	269.92
預收款項	44,524,728	65,480,366	(20,955,638)	(32.00)
代收款項	4,776,545	8,000,826	(3,224,281)	(40.30)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	14,842,092	16,171,531	(1,329,439)	(8.22)
存入保證金	14,131,055	15,460,494	(1,329,439)	(8.60)
應付退休及離職金	711,037	711,037	0	0.00
權益基金及餘紳	<b>3,262,922,976</b>	<b>3,252,358,169</b>	<b>10,564,807</b>	<b>0.32</b>
權益基金	2,855,208,675	2,702,735,020	152,473,655	5.64
指定用途權益基金	13,592,063	8,210,940	5,381,123	65.54
未指定用途權益基金	2,841,616,612	2,694,524,080	147,092,532	5.46
餘紳	407,714,301	549,623,149	(141,908,848)	(25.82)
累積餘紳	407,714,301	549,623,149	(141,908,848)	(25.82)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	<b>3,489,600,316</b>	<b>3,385,948,125</b>	<b>103,652,191</b>	<b>3.06</b>



中臺科技大學  
收支餘額表  
111學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上) 學年度 決算數	項 目	(本) 學年度 決算數 (1)	(本) 學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
904,729,767	各項收入	896,565,354	946,554,650	(49,989,296)	(5.28)
625,805,605	學雜費收入	552,768,672	606,655,190	(53,886,518)	(8.88)
23,680,939	推廣教育收入	33,486,746	35,000,000	(1,513,254)	(4.32)
58,681,851	產學合作收入	76,576,833	100,000,000	(23,423,167)	(23.42)
10,909,128	其他教學活動收入	11,707,550	12,008,000	(300,450)	(2.50)
147,811,384	補助及受贈收入	172,820,541	155,600,980	17,219,561	11.07
2,897,713	附屬機構收益	1,898,015	0	1,898,015	-
1,705,940	財務收入	9,376,385	3,200,000	6,176,385	193.01
33,237,207	其他收入	37,930,612	34,090,480	3,840,132	11.26
893,893,032	各項成本與費用	886,000,547	957,910,915	(71,910,368)	(7.51)
1,304,947	董事會支出	1,158,113	4,861,540	(3,703,427)	(76.18)
198,146,165	行政管理支出	198,598,492	208,685,873	(10,087,381)	(4.83)
562,858,987	教學研究及訓輔支出	542,553,915	570,656,402	(28,102,487)	(4.92)
52,807,033	獎助學金支出	47,491,975	53,095,160	(5,603,185)	(10.55)
19,760,092	推廣教育支出	28,116,077	26,100,000	2,016,077	7.72
55,244,280	產學合作支出	63,121,342	88,700,000	(25,578,658)	(28.84)
300,059	附屬機構損失	314,067	0	314,067	-
0	財務費用	1,000	0	1,000	-
3,471,469	其他支出	4,645,566	5,811,940	(1,166,374)	(20.07)
10,836,735	本期餘額	10,564,807	(11,356,265)	21,921,072	-



中臺科技大學  
**現金流量表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本) 學年度 決算數	(上) 學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>		
本期餘紳	97,257,173	105,186,138
利息股利之調整	10,564,807	10,836,735
未計利息股利之本期餘紳	(9,376,385)	(1,705,940)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	1,188,422	9,130,795
減：不產生現金流入之收入	91,213,264	92,486,603
流動資產調整項目淨（增）減數	(2,107,815)	(3,672,705)
流動負債調整項目淨增（減）數	(18,920,556)	(48,072)
未計利息股利之現金流入（流出）	17,689,514	5,583,577
收取利息	89,062,829	103,480,198
收取股利	8,194,344	1,705,940
支付利息	0	0
支付股利	0	0
<b>營運活動淨現金流入（出）</b>	<b>97,257,173</b>	<b>105,186,138</b>
<b>投資活動現金流量</b>		
減少附屬機構投資收現數	(5,296,489)	(41,593,095)
減少特種基金收現數	579,542	0
收回存出保證金收現數	2,400,721	747,500
減：增加不動產、房屋及設備付現數	81,885,096	1,427,500
增加無形資產付現數	(79,069,971)	(40,149,683)
增撥特種基金付現數	(3,000,783)	(1,377,283)
支付存出保證金付現數	(7,781,844)	(2,041,629)
支付存出保證金付現數	(309,250)	(199,500)
<b>投資活動淨現金流入（出）</b>	<b>(5,296,489)</b>	<b>(41,593,095)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>		
增加代收款項收現數	(4,553,720)	2,320,244
收取存入保證金收現數	767,072	484,955
減：減少代收款項付現數	5,004,442	7,504,040
退回存入保證金付現數	(3,991,353)	(799,866)
退回存入保證金付現數	(6,333,881)	(4,868,885)
<b>籌資活動淨現金流入（出）</b>	<b>(4,553,720)</b>	<b>2,320,244</b>
<b>匯率變動對現金及銀行存款之影響</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入（出）</b>	<b>87,406,964</b>	<b>65,913,287</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,155,187,418</b>	<b>1,089,274,131</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,242,594,382</b>	<b>1,155,187,418</b>



中臺科技大學  
**現金收支概況表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	853,286,774	902,516,910	(49,230,136)	(5.45)
學雜費收入	552,768,672	625,805,605	(73,036,933)	(11.67)
推廣教育收入	33,486,746	23,680,939	9,805,807	41.41
產學合作收入	76,576,833	58,681,851	17,894,982	30.49
其他教學活動收入	11,707,550	10,909,128	798,422	7.32
補助及受贈收入	172,820,541	147,811,384	25,009,157	16.92
附屬機構收益	1,898,015	2,897,713	(999,698)	(34.50)
財務收入	9,376,385	1,705,940	7,670,445	449.63
其他收入	37,930,612	33,237,207	4,693,405	14.12
減：不產生現金流入之收入	(2,107,815)	(3,672,705)	1,564,890	(42.61)
資產負債項目調整增（減）數	(41,170,765)	1,459,848	(42,630,613)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	756,029,601	797,330,772	(41,301,171)	(5.18)
董事會支出	1,158,113	1,304,947	(146,834)	(11.25)
行政管理支出	198,598,492	198,146,165	452,327	0.23
教學研究及訓輔支出	542,553,915	562,858,987	(20,305,072)	(3.61)
獎助學金支出	47,491,975	52,807,033	(5,315,058)	(10.07)
推廣教育支出	28,116,077	19,760,092	8,355,985	42.29
產學合作支出	63,121,342	55,244,280	7,877,062	14.26
附屬機構損失	314,067	300,059	14,008	4.67
財務費用	1,000	0	1,000	-
其他支出	4,645,566	3,471,469	1,174,097	33.82
減：不產生現金流出之成本與費用	(91,213,264)	(92,486,603)	1,273,339	(1.38)
資產負債項目調整增（減）數	(38,757,682)	(4,075,657)	(34,682,025)	850.96
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘額	97,257,173	105,186,138	(7,928,965)	(7.54)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	42,070,754	41,526,966	543,788	1.31
機械儀器及設備	30,489,853	25,184,000	5,305,853	21.07
圖書及博物	3,035,031	5,463,637	(2,428,606)	(44.45)
其他設備	5,545,087	9,502,046	(3,956,959)	(41.64)
電腦軟體	3,000,783	1,377,283	1,623,500	117.88
扣減不動產支出前現金餘額	55,186,419	63,659,172	(8,472,753)	(13.31)
購置不動產現金支出	40,000,000	0	40,000,000	-
房屋及建築	40,000,000	0	40,000,000	-
本期現金餘額	15,186,419	63,659,172	(48,472,753)	(76.14)



中臺科技大學  
長期營運資產變動表  
111學年度

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較						本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較	本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數				
不動產、房屋及設備	3,585,915,419	158,543,073	162,134,150	(3,591,077)	(2.21)	113,668,246	40,000,000	73,668,246	184.17	0	3,630,790,246
土地	456,898,265	144,900	0	144,900	-	0	0	0	-	0	457,043,165
土地改良物	940,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	940,000
房屋及建築	1,807,547,506	115,805,932	0	115,805,932	-	0	0	0	-	0	1,923,353,438 <sup>註1</sup>
機械儀器及設備	750,444,753	31,483,823	51,298,519	(19,814,696)	(38.63)	79,998,964	22,000,000	57,998,964	263.63	0	701,929,612 <sup>註2</sup>
圖書及博物	205,990,604	3,730,231	3,832,354	(102,123)	(2.66)	3,011,573	3,000,000	11,573	0.39	0	206,709,262 <sup>註3</sup>
其他設備	364,094,291	7,378,187	13,357,181	(5,978,94)	(44.76)	30,657,709	15,000,000	15,657,709	104.38	0	340,814,769 <sup>註4</sup>
購建中營運資產	0	0	93,646,096	(93,646,096)	(100.00)	0	0	0	-	0	0
累計減損	0	0	0	-	-	0	0	0	-	0	0
累計折舊	1,465,786,921	82,747,360	74,985,128	7,762,232	10.35	110,656,673	37,000,000	73,656,673	199.07	0	1,437,877,608 <sup>註5</sup>
土地改良物	486,648	12,948	12,948	0	0.00	0	0	0	-	0	499,596
房屋及建築	552,769,461	32,504,524	31,722,180	782,344	2.47	0	0	0	-	0	585,273,985
機械儀器及設備	625,395,650	32,934,611	28,200,000	4,734,611	16.79	79,998,964	22,000,000	57,998,964	263.63	0	578,331,297 <sup>註6</sup>
其他設備	287,135,162	17,295,277	15,050,000	2,245,277	14.92	30,657,709	15,000,000	15,657,709	104.38	0	273,772,730 <sup>註7</sup>
不動產、房屋及設備淨額	2,120,128,498	75,795,713	87,149,022	(11,353,309)	(13.03)	3,011,573	3,000,000	11,573	0.39	0	2,192,912,638 <sup>註8</sup>
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0
投資性不動產淨額	94,657,325	3,689,071	3,155,681	533,390	16.90	28,265,420	0	28,265,420	-	0	70,080,976 <sup>註9</sup>
無形資產	94,657,325	3,689,071	3,155,681	533,390	16.90	28,265,420	0	28,265,420	-	0	70,080,976 <sup>註10</sup>
電腦軟體	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0
累計減損	81,996,860	5,139,264	5,014,872	124,392	2.48	28,265,420	0	28,265,420	-	0	58,870,704 <sup>註11</sup>
累計攤銷	81,996,860	5,139,264	5,014,872	124,392	2.48	28,265,420	0	28,265,420	-	0	58,870,704 <sup>註12</sup>
電腦軟體無形資產淨額	12,660,465	(1,450,193)	(1,859,191)	408,998	(22.00)	0	0	0	-	0	11,210,272 <sup>註13</sup>
合計	2,132,788,963	74,345,520	85,289,831	(10,944,311)	(12.83)	3,011,573	3,000,000	11,573	0.39	0	2,204,122,910 <sup>註14</sup>



全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

中臺科技大學  
長期營運資產變動表  
111學年度

全2頁第2頁  
 單位：新臺幣元

- 備註：**
- 註1：本校民國111學年度接受受贈之土地，業經教育部於民國111年11月18日「臺教技(二)字第1110113901號」存部備查，並依學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定，以現時公平市價144,900元入帳，列於「土地」及「補助及受贈收入」項下。
- 註2：本校勤學樓工程款訴訟案於112年6月13日與中華工程公司調解並已達成和解，同意支付中華工程公司1億2,700萬元，因前期已認列應付工程款1,119萬4,068元，故111學年度增加認列房屋及建築1億1,580萬5,932元。
- 註3：機械儀器及設備決算數較預算數減少，主要係因預算數高估；機械儀器及設備減少數，主要係因預算低估機械儀器及設備之報廢金額，故決算數較預算數增加。
- 註4：其他設備決算數較預算數減少，主要係因預算數高估；其他設備減少數，主要係因預算低估其他設備之報廢金額，故決算數較預算數增加。
- 註5：購建中營運資產決算數較預算數減少，主要係因111學年度預算編列勤學樓工程款9,364萬6,096元於購建中營運資產。112年6月13日與中華工程公司調解並已達成和解，和解金額為1億2,700萬元，故111學年度已帳列於房屋及建築。
- 註6：機械儀器及設備累計折舊增加數，主要係因預算數低估，故決算數較預算數增加；機械儀器及設備累計折舊減少數，主要係因預算低估機械儀器及設備之報廢金額，故決算數較預算數增加。
- 註7：其他設備累計折舊增加數，主要係因預算數低估，故決算數較預算數增加；其他設備累計折舊減少數，主要係因預算低估其他設備之報廢金額，故決算數較預算數增加。
- 註8：電腦軟體決算數較預算數增加，主要係因預算數低估；電腦軟體減少數，主要係因預算低估電腦軟體之報廢金額，故決算數較預算數增加。
- 註9：電腦軟體累計攤銷減少數，主要係因預算低估電腦軟體之報廢金額，故決算數較預算數增加。



中臺科技大學

## 借款變動表

111學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初 金額	本學年度 舉借金額	本學年度 償還金額	期末金額	利率	保證情形及 償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



中臺科技大學  
**收入明細表**  
**111學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	552,768,672	606,655,190	(53,886,518)	(8.88)	1. 上學期學生數：6,921人。 下學期學生數：6,431人。
學費收入	431,836,331	474,496,790	(42,660,459)	(8.99)	
雜費收入	120,932,341	132,158,400	(11,226,059)	(8.49)	
推廣教育收入	33,486,746	35,000,000	(1,513,254)	(4.32)	
產學合作收入	76,576,833	100,000,000	(23,423,167)	(23.42)	產學合作收入決算數較預算數減少，主要係因預算高估所致。
其他教學活動收入	11,707,550	12,008,000	(300,450)	(2.50)	
補助及受贈收入	172,820,541	155,600,980	17,219,561	11.07	註1
補助收入	164,527,884	150,171,980	14,355,904	9.56	
受贈收入	8,292,657	5,429,000	2,863,657	52.75	註2
附屬機構收益	1,898,015	0	1,898,015		- 附屬機構收益決算數較預算數增加，主要係因謙和賀社區長照機構收益較預期成長。
財務收入	9,376,385	3,200,000	6,176,385	193.01	註3
利息收入	9,316,204	3,200,000	6,116,204	191.13	註4
基金收益	60,181	0	60,181		- 基金收益決算數較預算數增加，主要係因預算未編列募款基金專戶之基金收益。
其他收入	37,930,612	34,090,480	3,840,132	11.26	註5
試務費收入	2,298,820	2,300,000	(1,180)	(0.05)	
住宿費收入	14,450,250	14,624,000	(173,750)	(1.19)	
雜項收入	21,181,542	17,166,480	4,015,062	23.39	註6
合計	896,565,354	946,554,650	(49,989,296)	(5.28)	



中臺科技大學

收入明細表

111學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：補助及受贈收入決算數較預算數增加，主要係因本校積極爭取教育部等政府補助款及推動募款，成效卓著，故決算數較預期成長。

註2：受贈收入決算數較預算數增加，主要係因本校積極推動募款，成效卓著，故決算數較預期成長。

註3：財務收入決算數較預算數增加，主要係因本校配合銀行優惠政策進行定存管理，成效卓著，故決算數較預期大幅成長。

註4：利息收入決算數較預算數增加，主要係因本校配合銀行優惠政策進行定存管理，成效卓著，故決算數較預期大幅成長。

註5：其他收入決算數較預算數增加，主要係因疫情趨緩，各項租金收入等雜項收入較預期增加。

註6：雜項收入決算數較預算數增加，主要係因疫情趨緩，各項租金收入等雜項收入較預期增加。



中臺科技大學  
成本與費用明細表  
111學年度

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	1,158,113	4,861,540	(3,703,427)	(76.18)	註1
業務費	302,081	1,500,000	(1,197,919)	(79.86)	註2
出席及交通費	790,000	3,300,000	(2,510,000)	(76.06)	董事會依實際開會次數核實報支。
折舊及攤銷	66,032	61,540	4,492	7.30	
行政管理支出	198,598,492	208,685,873	(10,087,381)	(4.83)	
人事費	84,814,915	94,970,633	(10,155,718)	(10.69)	
業務費	34,854,027	40,109,240	(5,255,213)	(13.10)	
維護費	9,760,851	10,256,000	(495,149)	(4.83)	
退休撫卹費	13,347,776	13,600,000	(252,224)	(1.85)	
折舊及攤銷	55,820,923	49,750,000	6,070,923	12.20	
教學研究及訓輔支出	542,553,915	570,656,402	(28,102,487)	(4.92)	
人事費	406,103,619	432,845,577	(26,741,958)	(6.18)	
業務費	70,277,679	76,291,495	(6,013,816)	(7.88)	
維護費	3,592,642	3,094,280	498,362	16.11	
退休撫卹費	27,568,733	25,236,590	2,332,143	9.24	
折舊及攤銷	35,011,242	33,188,460	1,822,782	5.49	
獎助學金支出	47,491,975	53,095,160	(5,603,185)	(10.55)	註3
獎學金支出	11,604,048	26,273,000	(14,668,952)	(55.83)	註4
政府補助獎學金支出	1,900,500	17,744,000	(15,843,500)	(89.29)	
民間捐贈獎學金支出	1,775,750	5,429,000	(3,653,250)	(67.29)	
學校自付獎學金支出	7,927,798	3,100,000	4,827,798	155.74	
助學金支出	35,887,927	26,822,160	9,065,767	33.80	註5
政府補助助學金支出	15,387,020	1,989,700	13,397,320	673.33	
民間捐贈助學金支出	6,512,122	0	6,512,122	-	
學校自付助學金支出	13,988,785	24,832,460	(10,843,675)	(43.67)	
推廣教育支出	28,116,077	26,100,000	2,016,077	7.72	
人事費	20,074,710	16,353,000	3,721,710	22.76	
業務費	7,969,022	9,647,000	(1,677,978)	(17.39)	
維護費	72,345	100,000	(27,655)	(27.66)	
產學合作支出	63,121,342	88,700,000	(25,578,658)	(28.84)	註6
人事費	34,968,595	50,000,000	(15,031,405)	(30.06)	註7
業務費	28,152,747	38,700,000	(10,547,253)	(27.25)	註8
附屬機構損失	314,067	0	314,067	-	本校謙和賀居家長照機構於111年1月成立，111學年度仍未達收支平衡。
財務費用	1,000	0	1,000	-	註9
投資損失	1,000	0	1,000	-	註10
其他支出	4,645,566	5,811,940	(1,166,374)	(20.07)	主要係因肺炎疫情，招生試務由實體改為線上方式，節約相關試務費支出。
試務費支出	859,463	2,300,000	(1,440,537)	(62.63)	主要係因肺炎疫情，招生試務由實體改為線上方式，節約相關試務費支出。
超額年金給付	3,766,103	3,511,940	254,163	7.24	
雜項支出	20,000	0	20,000	-	註11
合計	886,000,547	957,910,915	(71,910,368)	(7.51)	



**中臺科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**111學年度**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

- 註1：董事會每年固定編列預算數，且111學年度均採視訊方式開會，故節約董事會相關支出。
- 註2：董事會每年固定編列預算數，且111學年度均採視訊方式開會，故節約董事會相關支出。
- 註3：獎助學金支出決算數較預算數減少，主要係因學雜費收入決算數較預算數大幅減少，提撥之獎助學金支出相對減少。
- 註4：獎學金支出決算數較預算數減少，主要係因政府補助及民間捐贈之獎學金預算數高估所致。
- 註5：助學金支出決算數較預算數增加，主要係因為完善就學，本校積極向政府爭取補助及對外募款，故政府補助及民間捐贈之助學金決算數較預期增加。
- 註6：產學合作支出決算數較預算數減少，主要係因產學合作收入不如預期，其支出相對減少。
- 註7：產學合作支出-人事費之決算數較預算數減少，主要係因產學合作收入不如預期，其人事費支出相對減少。
- 註8：產學合作支出-業務費之決算數較預算數減少，主要係因產學合作收入不如預期，其業務費支出相對減少。
- 註9：本校74年12月持有台中第九信用合作社股票10股合計新臺幣1,000元，台中九信因經營不善，於90年由合作金庫概括承受，原台中九信已不存在。依民法第125條規定，請求權因15年不行使而消滅，本案請求權已失效，依企業會計準則第15號公報，本案已符合金融資產減損之客觀證據，故辦理資產減損作業，帳列投資損失，該帳列投資損失未編列預算。
- 註10：本校74年12月持有台中第九信用合作社股票10股合計新臺幣1,000元，台中九信因經營不善，於90年由合作金庫概括承受，原台中九信已不存在。依民法第125條規定，請求權因15年不行使而消滅，本案請求權已失效，依企業會計準則第15號公報，本案已符合金融資產減損之客觀證據，故辦理資產減損作業，帳列投資損失，該帳列投資損失未編列預算。
- 註11：雜項支出決算數較預算數增加，主要係因111學年度繳交台中市政府行政罰鍰20,000元，該行政罰鍰預算未編列。



中臺科技大學  
**現金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
董事會零用金	20,000
校長室零用金	20,000
進修部零用金	10,000
文書組零用金	60,000
事務組零用金	10,000
推廣教育處零用金	30,000
推教處後驛社大零用金	50,000
推教處山線社大零用金	50,000
圖書館零用金	20,000
合計	270,000



中臺科技大學  
**銀行存款明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
支票存款-台灣銀行	79,445,039
活期存款-台灣銀行	12,392,184
活期存款-合庫銀行	100,070,701
活期存款-富邦銀行	50,975,735
綜合存款-元大銀行	2,389,872
綜合存款-合庫銀行	918,423
定期存款-台灣銀行	40,000,000
定期存款-富邦銀行	200,000,000
定期存款-合庫銀行	234,000,000
定期存款-元大銀行	520,000,000
郵局劃撥	2,132,428
合計	1,242,324,382



中臺科技大學  
應收款項明細表  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
應收產學合作收入	10,569,114
應收教育部補助收入	7,123,731
應收利息	1,182,041
應收學雜費收入	276,234
其他	1,162,800
合計	20,313,920



中臺科技大學  
預付款項明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
預付教育部計畫之費用	1,989,336
附屬機構預支	1,509,000
預付各項經費及其他	213,460
預付所得稅	57,815
合計	3,769,611



中臺科技大學  
**附屬機構投資明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 領
中臺科技大學私立謙和賀社區長照機構	5,332,806
中臺科技大學私立謙和賀居家長照機構	(614,126)
合 計	4,718,680



中臺科技大學  
特種基金明細表  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
李沛霖獎助學金	7,135,946
捐款基金	3,940,366
學校發展基金	1,733,847
退休基金	713,718
受贈獎助學金	68,186
合計	13,592,063



中臺科技大學  
**存出保證金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
心臟電擊去顫器AED保證金	40,000
特約記帳郵件資押金	40,000
非營利幼兒園保證金	275,000
推廣教育處社大場地租用保證金等	84,750
計畫招標保證金	49,000
合計	488,750



中臺科技大學  
應付款項明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
應付設備及工程款	91,145,658
應付薪資及獎金	38,265,147
應付獎助學金	5,093,839
應付勞健保	4,214,484
應付退休金	3,799,678
應付水電及電話費	2,595,357
應付保險費	1,218,297
其他應付款項	16,201,515
合計	162,533,975



中臺科技大學  
預收款項明細表  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
預收資本門補助款	26,111,564
預收經常門補助款	6,445,711
預收產學合作收入	7,435,324
預收訓輔專款	723,633
預收學分費收入	128,274
預收其他款項	3,680,222
合計	44,524,728



中臺科技大學  
代收款項明細表  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
代收獎助學金	755,203
代扣所得稅	14,500
代扣營業稅	29,897
代收勞健保費	2,224,944
代收代辦費報名費等	1,752,001
合計	4,776,545



中臺科技大學  
**存入保證金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 領
宿舍保證金	2,691,500
圖書借閱證押金	460,100
國泰人壽履約保證金	1,440,000
醫訊圖書履約保證金	478,000
億光履約保證金	1,132,138
萊爾富履約保證金	200,000
招標廠商履約保證金及保固金	7,729,317
合 計	14,131,055



中臺科技大學  
應付退休及離職金明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
教職員工自行提撥之退休金	711,037
合計	711,037



**中臺科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%  $\frac{552,768,672}{896,565,354} * 100\% = 61.65\%$	<u>552,768,672</u> 896,565,354 *100% =61.65%	<u>625,805,605</u> 904,729,767 *100% =69.17%	<u>655,185,424</u> 964,514,452 *100% =67.93%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%  $\frac{1,266,677,913}{211,835,248} * 100\% = 597.95\%$	<u>1,266,677,913</u> 211,835,248 *100% =597.95%	<u>1,159,168,352</u> 117,418,425 *100% =987.21%	<u>1,093,206,993</u> 112,149,759 *100% =974.77%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%  $\frac{(226,677,340-0)}{(3,489,600,316-0)} * 100\% = 6.50\%$	<u>(226,677,340-0)</u> (3,489,600,316-0) *100% =6.50%	<u>(133,589,956-0)</u> (3,385,948,125-0) *100% =3.95%	<u>(125,781,127-0)</u> (3,367,302,561-0) *100% =3.74%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%  $\frac{(552,768,672-625,805,605)}{625,805,605} * 100\% = -11.67\%$	<u>(552,768,672-625,805,605)</u> 625,805,605 *100% =-11.67%	<u>(625,805,605-655,185,424)</u> 655,185,424 *100% =-4.48%	<u>(655,185,424-683,404,581)</u> 683,404,581 *100% =-4.13%
現金餘額變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘額 - 上學年度扣減不動產前現金餘額) / 本學年度總收入 * 100%  $\frac{(55,186,419-63,659,172)}{896,565,354} * 100\% = -0.95\%$	<u>(55,186,419-63,659,172)</u> 896,565,354 *100% =-0.95%	<u>(63,659,172-79,275,894)</u> 904,729,767 *100% =-1.73%	<u>(79,275,894-75,014,409)</u> 964,514,452 *100% =0.44%
本期餘額比率(%)	本期餘額 / 總收入 * 100%  $\frac{10,564,807}{896,565,354} * 100\% = 1.18\%$	<u>10,564,807</u> 896,565,354 *100% =1.18%	<u>10,836,735</u> 904,729,767 *100% =1.20%	<u>51,883,512</u> 964,514,452 *100% =5.38%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%  $\frac{(97,257,173+579,542-42,070,754)}{211,835,248} * 100\% = 26.33\%$	<u>(97,257,173+579,542-42,070,754)</u> 211,835,248 *100% =26.33%	<u>(105,186,138+0-41,526,966)</u> 117,418,425 *100% =54.22%	<u>(133,792,046+0-54,516,152)</u> 112,149,759 *100% =70.69%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%  $\frac{(1,266,677,913-0-3,769,611)}{211,835,248} * 100\% = 596.17\%$	<u>(1,266,677,913-0-3,769,611)</u> 211,835,248 *100% =596.17%	<u>(1,159,168,352-0-3,882,141)</u> 117,418,425 *100% =983.91%	<u>(1,093,206,993-0-3,817,955)</u> 112,149,759 *100% =971.37%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘額 + 未指定用途權益基金) * 100%  $\frac{226,677,340}{(407,714,301+2,841,616,612)} * 100\% = 6.98\%$	<u>226,677,340</u> (407,714,301+2,841,616,612) *100% =6.98%	<u>133,589,956</u> (549,623,149+2,694,524,080) *100% =4.12%	<u>125,781,127</u> (588,361,109+2,646,243,514) *100% =3.89%



中臺科技大學  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,242,594,382+0+20,313,920- (211,835,248- 44,524,728+14,131,055+711,037)  =590,644,451  *100% =182.98%	1,155,187,418+0+98,793- (117,418,425- 65,480,366+15,460,494+711,037)  =597,051,205  *100% =182.09%	1,089,274,131+0+114,907- (112,149,759- 64,036,632+12,825,339+806,029)  =606,890,512  *100% =169.33%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,242,594,382+0+20,313,920- (211,835,248- 44,524,728+14,131,055+711,037)  =1,080,755,690	1,155,187,418+0+98,793- (117,418,425- 65,480,366+15,460,494+711,037)  =1,087,176,621	1,089,274,131+0+114,907- (112,149,759- 64,036,632+12,825,339+806,029)  =1,027,644,543
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘額	(182,152,612-1,276,989,115)  =0.00	(68,109,590-1,245,562,747)  =0.00	(61,744,495-1,179,599,445)  =0.00



製 表： 組長徐穎貞

主辦會計： 會計長陳雲雲

校 長： 校長陳錦杏

董 事 長： 董事長李沛霖